**Exposé Bachelorthesis**

Studiengang: Wirtschaftsinformatik

Erstbetreuer: AW

**Problemstellung**

Die in der Wirtschaft ständig wachsenden und wechselnden Anforderungen verlangen von vielen Unternehmen eine flexible Anpassung Ihrer Systeme und Prozesse. Gerade große Firmen müssen hierbei vielerlei Richtlinien beachten und staatliche Vorgaben einhalten. Die Einführung einer neuen Systemlandschaft oder einer neuen Software bindet nicht nur Ressourcen, sondern erstreckt sich meist auch über längere Zeiträume.

Um Änderungen in Prozessabläufen oder der Infrastruktur eines Unternehmens umsetzten zu können, ist die Zusammenarbeit vieler unterschiedlicher Abteilungen mit unterschiedlichen Schwerpunkte von Nöten. Dies erfordert zwangsläufig, dass für einen bestimmten Zeitraum ein Team aus Mitarbeitern gebildet wird, die die Umsetzung einer Änderung oder Neuerung an Systemen oder Prozessen des Unternehmens ausarbeiten und durchführen. Diese Änderung wird häufig als Projekt definiert, welches einen einmaligen Prozess darstellt.

Ein solches Projekt ist zeitlich begrenzt und hat einen einmaligen Charakter.   
Um auch komplexe Projekte im Unternehmen durchführen zu können, ist es erforderlich, dass ein steuerndes Organ geschaffen wird, dessen Aufgabe in der Planung, der Überwachung, sowie der Steuerung des Projektes besteht. Das sog. Projektmanagement kann mit unterschiedlichsten Methoden diese Aufgaben abbilden. Zwei der am häufigsten eingesetzten Vorgehensmodelle des Projektmanagement sind die Methoden PRINCE2 und SCRUM.

Beide Methoden wurden zur effektiven Projektgestaltung entwickelt und werden mittlerweile Standartmäßig im Projektmanagement angewendet. Während SRUM vor allem im Zusammenhang mit agiler Softwareentwicklung eingesetzt wird, wird bei PRINCE2 der Fokus auf die Organisation des Projektteams und der Projektphasen gelegt. In wie weit unterscheidet sich jedoch die Theorie beider Vorgehensmodelle von der Praxis? Auf Welcher Entscheidungsgrundlage wird eines der beiden Vorgehensmodelle ausgewählt? In wie weit die Umsetzbarkeit der beiden Vorgehensmodelle im Unternehmensalltag ist, hängt stark von der Unternehmensstruktur und der Art des Projektes ab. Ziel der Arbeit ist es daher, die Vorgehensmodelle SCRUM und PRINCE2 zu beschreiben und zu vergleichen. Anschließend soll die Möglichkeit der Kopplung beider Vorgehensmodelle betrachtet werden und die Umsetzbarkeit, sowie der Nutzen beider Projektmethoden in Bezug auf IT-Projekte betrachtet werden. Beispielhaft wird die Projektinitialisierung eines Projektes der Fraport AG betrachtet und erörtert welche Aspekte der beiden Vorgehensmodelle hierfür verwendet wurden.

**Forschungsfrage**

Welche Gemeinsamkeiten, sowie Unterschiede sind in den Vorgehensmodellen SCRUM und PRINCE2 zu erkennen?

Können die Methoden beider Vorgehensmodelle im Unternehmensalltag sinnvoll eingesetzt werden und welche Einschränkungen könnte es hierbei geben?

Gibt es sinnvolle Möglichkeiten Methoden aus beiden Modellen in einem Projekt zu kombinieren?

**Ziel der Arbeit**

Ziel der Arbeit ist es, die Vorgehensmodelle SCRUM und PRINCE2 zu beschreiben und ihre Umsetzbarkeit im Unternehmensalltag festzustellen. Hierbei soll auf Einschränkungen eingegangen werden Anhand eines Projektes der Fraport AG soll aufgezeigt werden, welche Methoden der Vorgehensmodelle aktuell Verwendung im Unternehmen finden.

**Gliederung**

1. Einleitung
   1. Einführung in das Thema
   2. Aufgabenstellung
   3. Zielsetzung
   4. Methodische Vorgehensweise
   5. Aufbau der Arbeit
2. Vorgehensmodelle im Projektmanagement
   1. SCRUM
      1. Herkunft
      2. Grundprinzip
      3. Rollen
      4. Aufgaben
      5. Prozesse
      6. Einschränkungen
   2. PRINCE2
      1. Herkunft
      2. Grundprinzip
      3. Rollen
      4. Aufgaben
      5. Prozesse
      6. Einschränkungen
3. Vergleich beider Vorgehensmodelle
   1. Gemeinsamkeiten
   2. Unterschiede
4. Kombinierbarkeit beider Vorgehensmodelle innerhalb eines Projekts
5. Umsetzbarkeit beider Vorgehensmodelle im Unternehmensalltag
   1. Einschränkungen der Umsetzbarkeit
   2. Optimierung der Prozesse durch Einsatz von SRUM und PRINCE2
   3. Aktuelle Verwendung beider Methoden bei der Fraport AG
6. Kritische Betrachtung / Bewertung
7. Zusammenfassung und Fazit

Quellenverzeichnis

Anhang

Symbolverzeichnis

Abbildungsverzeichnis

Eidesstattliche Erklärung

**Bisher gesichtete Literatur / Webseiten**

Office of Government Commerce (2009), Erfolgreiche Projekte managen mit PRINCE2, England: The Stationery Office Ltd

[Ebel](https://www.amazon.de/Nadin-Ebel/e/B00458RS76/ref=dp_byline_cont_book_1), N. (2011). PRINCE2:2009 - für Projektmanagement mit Methode. Vereinigte Staaten: Addison-Wesley Verlag

Kaiser F., Simschek R. (2018). PRINCE2. Die Erfolgsmethode einfach erklärt. Konstanz: UVK Verlag

Tewolde, J. (2011). Agiles IT-Projektmanagement mit Scrum. Norderstedt: GRIN Verlag

Preußig, J. (2018). Agiles Projektmanagement - Agilität und Scrum im klassischen Projektumfeld. Freiburg: Haufe